

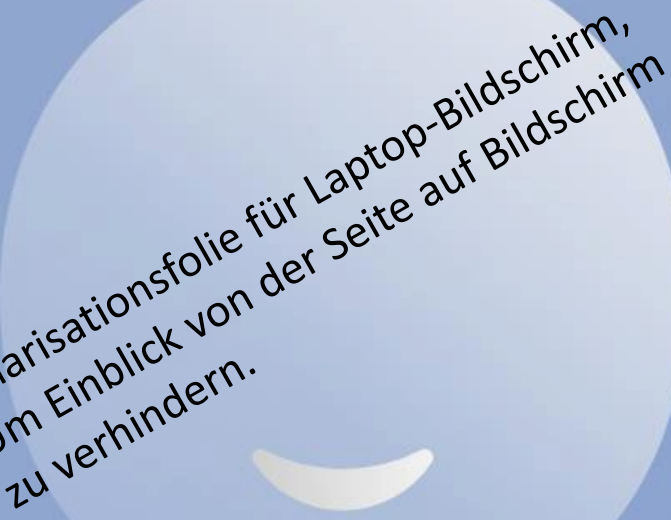
# Der Polarisation auf der Spur

GWS-Forum Oberursel  
Mittwoch, 19. Februar 2025

# Löwenzahn 4.0

Heute geht es um  
**P**olarisation**n**





Polarisationsfolie für Laptop-Bildschirm,  
Um Einblick von der Seite auf Bildschirm  
zu verhindern.



Allert + Martin

GAISSERT ifUG

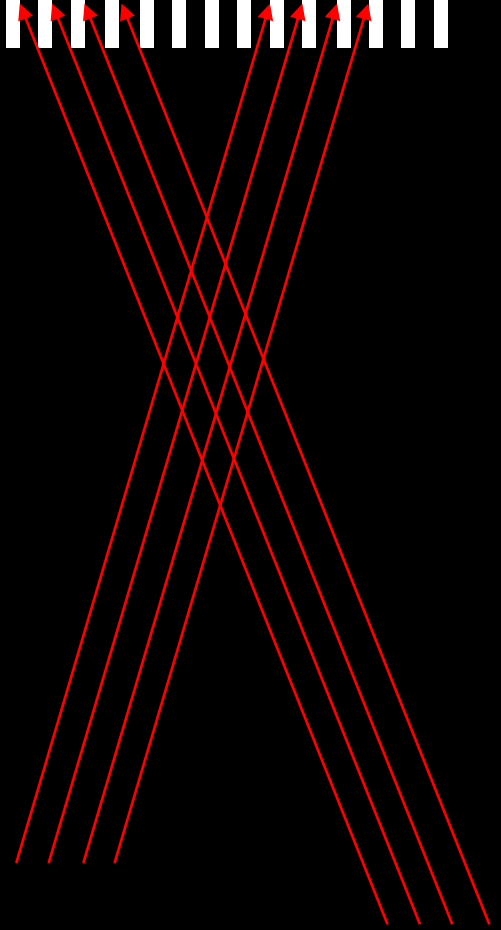
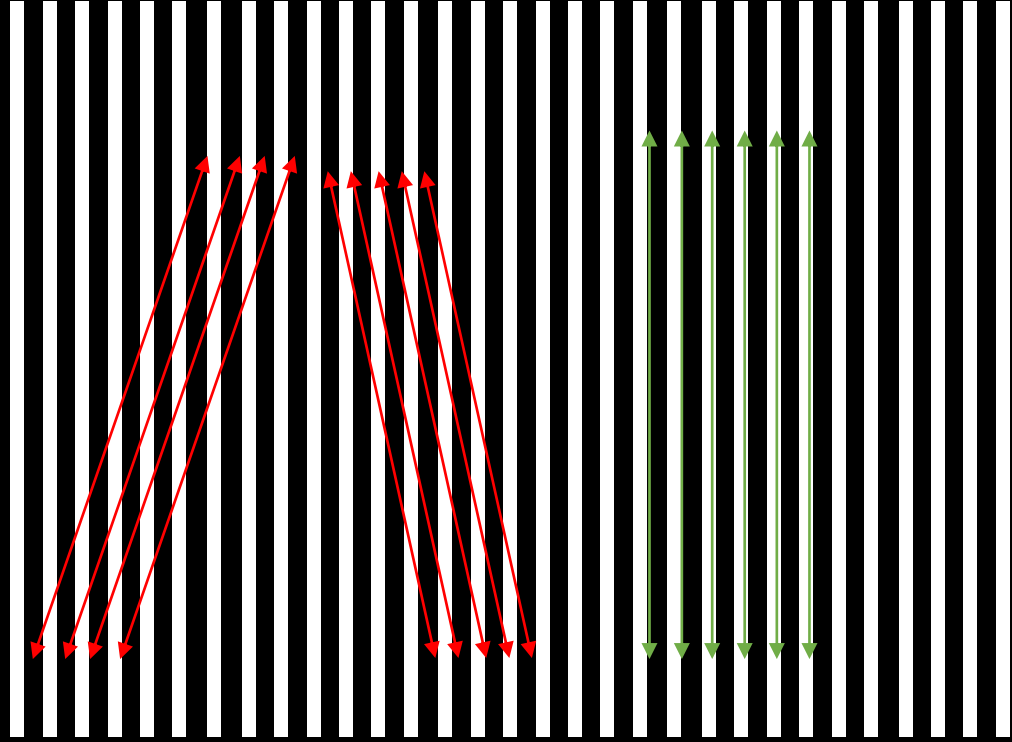
Holistic Journey



von oben



von vorn



# Polarisation oder Polarisierung?

Beide Worte werden gleichbedeutend verwendet.

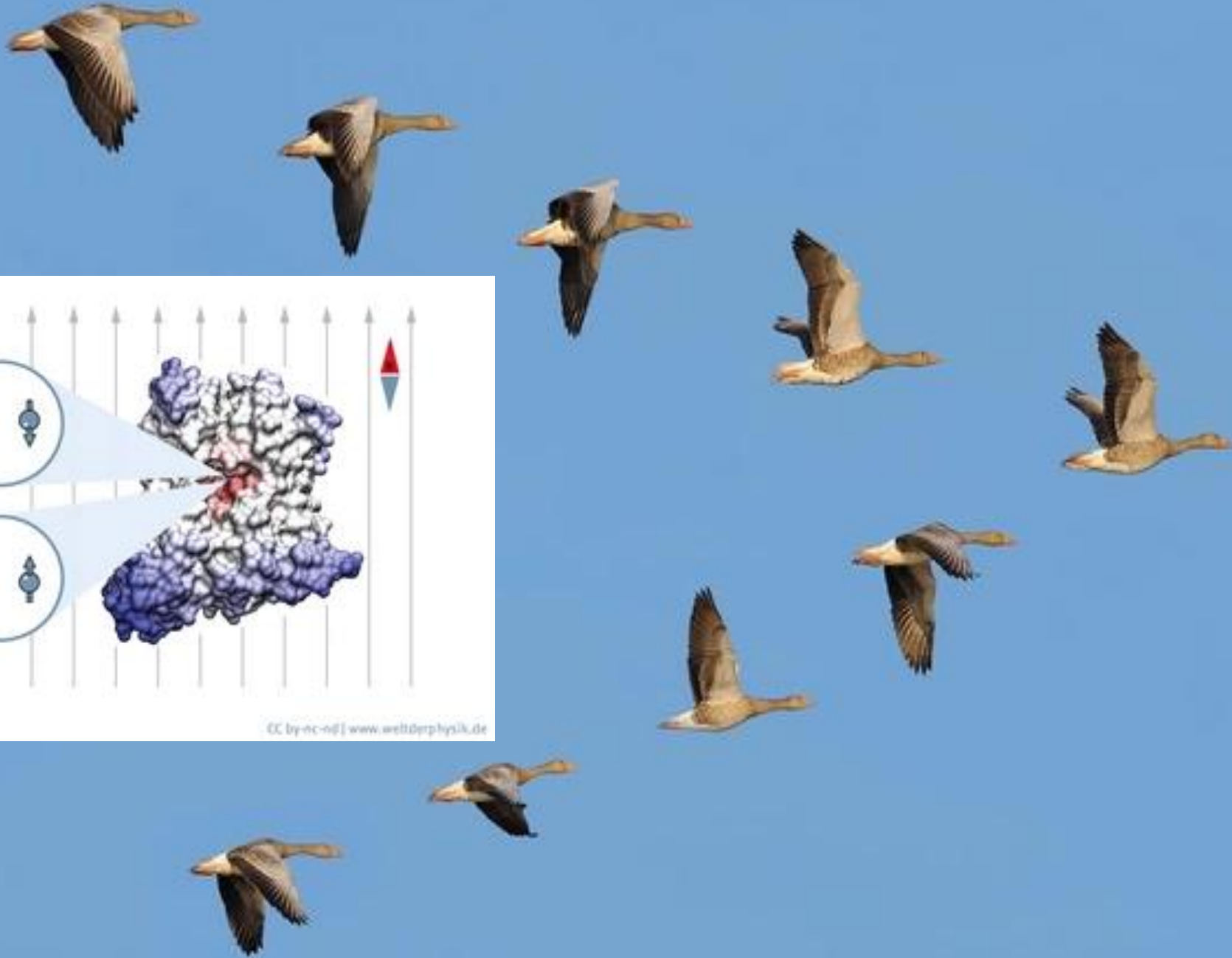
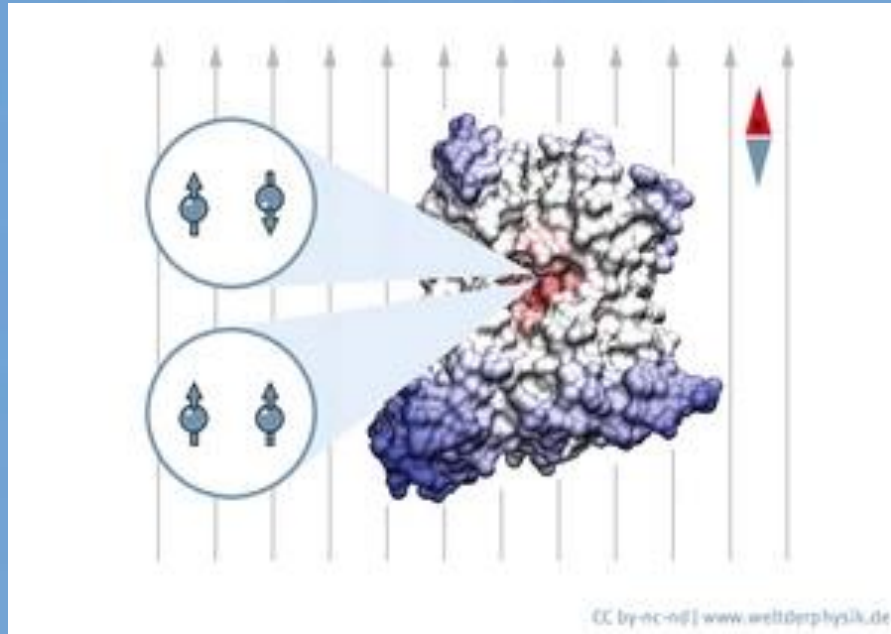
Wobei sich die Benennung Polarisation mehr im Bereich der Physik, der Chemie, der Biologie und der Mathematik findet.

Während die Benennung Polarisierung mehr im Kontext politischer Systeme, Gesellschaft, Wirtschaft und in der Filmtheorie verwendet wird.

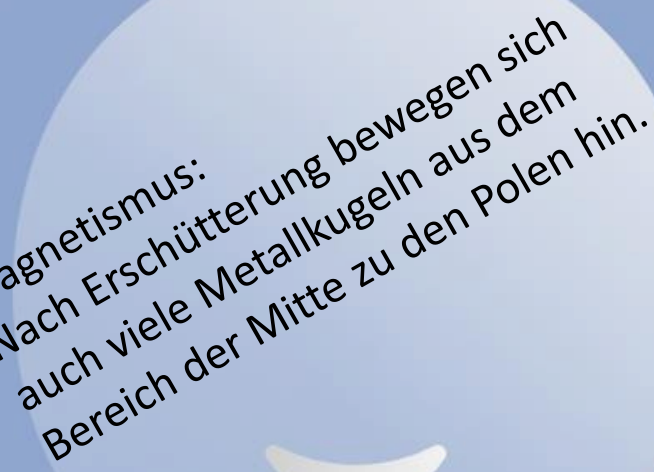


Mit dem richtigen Polarisationsfilter  
kann man auch in Trump einen  
Engel sehen.









Magnetismus:  
Nach Erschütterung bewegen sich  
auch viele Metallkugeln aus dem  
Bereich der Mitte zu den Polen hin.

## Experiment zur politischen Veränderung

**Studienaufbau:** 300 US-Amerikaner (30 % Republikaner, 70 % Demokraten) nahmen an einer Online-Studie teil. Sie beantworteten Fragen zu gesellschaftlichen Themen wie Abtreibung, Einwanderung und sozialen Veränderungen.

**Experimentelle Manipulation:** Vor der Befragung sollten die Teilnehmer eine von zwei Situationen intensiv gedanklich durchspielen:

- **Gruppe 1:** Sie stellten sich vor, eine Superkraft zu haben – die Fähigkeit zu fliegen.
- **Gruppe 2:** Sie stellten sich vor, absolut körperlich sicher und unverwundbar zu sein.

### Ergebnisse:

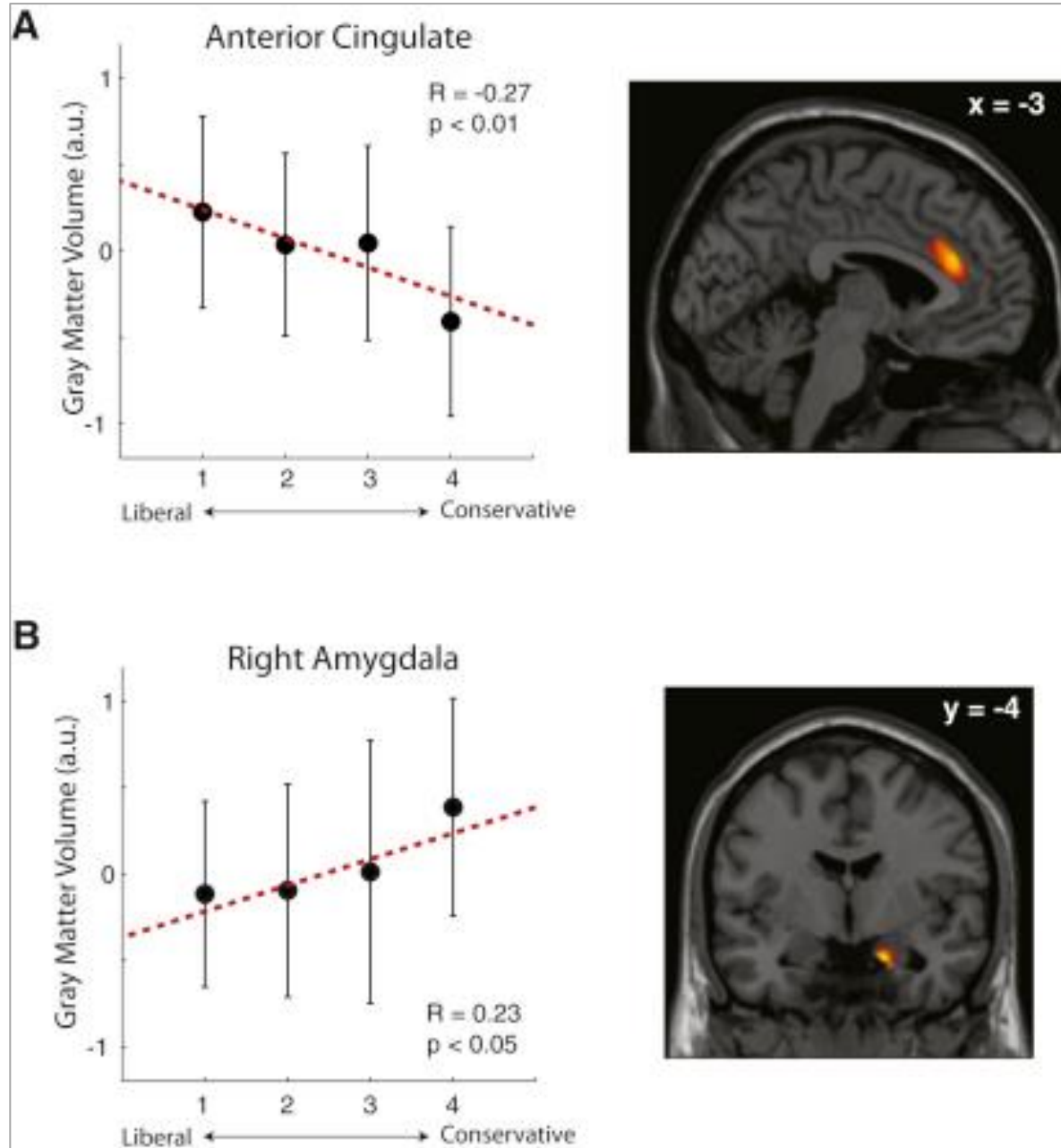
- Teilnehmer, die sich das Fliegen vorstellten, behielten ihre ursprünglichen politischen Ansichten bei – konservative blieben konservativ, liberale blieben liberal.
- Teilnehmer, die sich absolute Sicherheit vorstellten, zeigten eine signifikante Verschiebung hin zu liberaleren Ansichten – insbesondere die konservativen Teilnehmer passten sich den liberalen Positionen an.

### Schlussfolgerung:

- Das Sicherheitsgefühl beeinflusst politische Einstellungen stärker als bisher angenommen.
- Wenn sich Menschen sicher fühlen, sind sie offener für gesellschaftlichen Wandel und progressive Ideen.

Das zeigt, dass politische Haltungen nicht so festgelegt sind, wie oft angenommen wird, sondern durch Grundbedürfnisse wie Sicherheit unbewusst beeinflusst werden können.

Napier, J. L., Huang, J., Vonasch, A. J., & Bargh, J. A. (2018). Superheroes for Change: Physical Safety Promotes Socially (but Not Economically) Progressive Attitudes among Conservatives. *European Journal of Social Psychology*, 48(2), 187–195.



## Politischer Liberalismus und Konservatismus korrelierten mit der Gehirnstruktur.

- Liberalismus war mit dem Volumen der grauen Substanz des vorderen cingulären Kortex verbunden.
- Konservatismus war mit einer Vergrößerung der rechten Amygdala verbunden.
- Die Ergebnisse bieten mögliche Erklärungen für kognitive Stile von Liberalen und Konservativen.

Ryota Kanai <sup>1,\*</sup>, Tom Feilden <sup>2</sup>, Colin Firth <sup>2</sup>, Geraint Rees <sup>1,3</sup>, 2011

<sup>1</sup>University College London Institute of Cognitive Neuroscience,  
17 Queen Square, London WC1N 3AR, UK

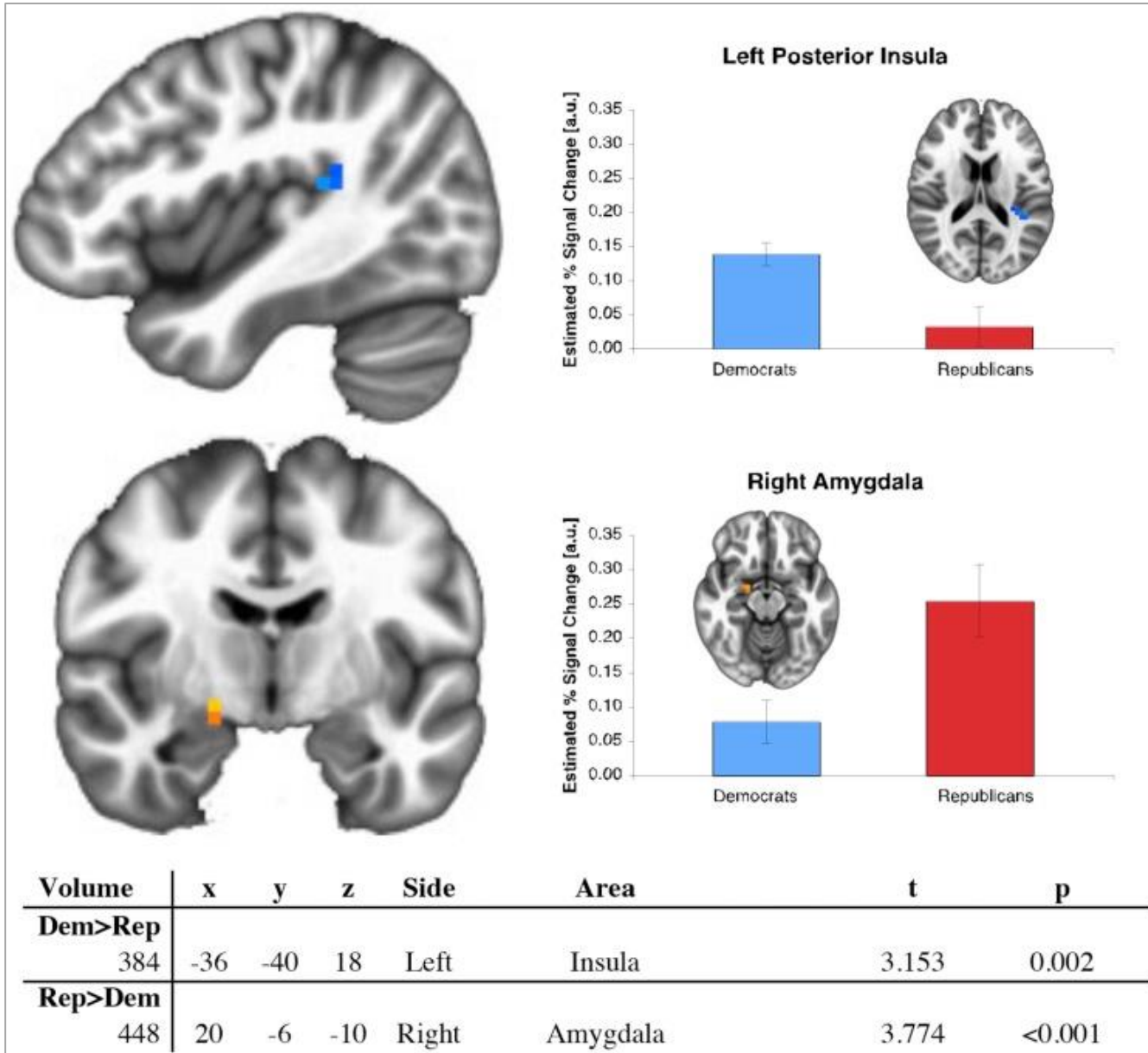
<sup>2</sup>BBC Radio 4, Television Centre, Wood Lane, London W12 7RJ, UK

<sup>3</sup>Wellcome Trust Centre for Neuroimaging, University College London,  
12 Queen Square, London WC1N 3BG, UK

Quelle: <https://pubmed.ncbi.nlm.nih.gov/23418419/>

<https://pmc.ncbi.nlm.nih.gov/articles/PMC3092984/>





**Republikaner und Demokraten unterscheiden sich in den neuronalen Mechanismen, die bei der Ausführung einer risikobehafteten Aufgabe aktiviert werden.**

- Republikaner aktivieren ihre rechte Amygdala stärker, was mit der Ausrichtung der Aufmerksamkeit auf externe Reize verbunden ist.
- Demokraten haben eine höhere Aktivität in ihrer linken hinteren Inselrinde, was mit der Wahrnehmung innerer physiologischer Zustände verbunden ist. Diese Aktivierung grenzt auch an die temporal-parietale Verbindung und kann daher einen Unterschied im inneren physiologischen Antrieb sowie in der Wahrnehmung des inneren Zustands und Antriebs anderer widerspiegeln.



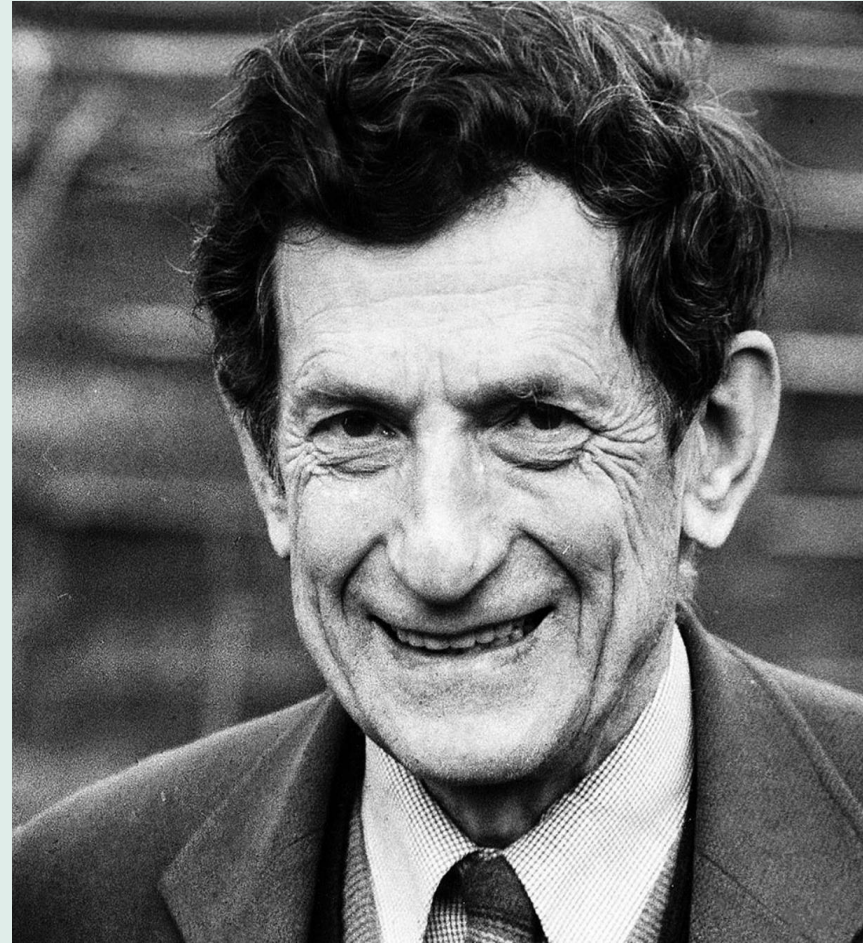




Multipolare Systeme  
am Beispiel Fußball Bundesliga







Bildquelle: <https://kfoundation.org/krishnamurti-and-david-bohm-2-100-years/>

**David Bohm**  
**Quantenphysiker und Philosoph**  
**20. Dezember 1917 in Wilkes-Barre, Pennsylvania**  
**† 27. Oktober 1992 in London**

*"Manche mögen sagen: 'Die Zersplitterung der Städte, die Religionen, die politischen Systeme, die Konflikte in Form von Kriegen, die allgemeine Gewalt, der Brudermord usw. sind die Realität. Ganzheit ist nur ein Ideal, nach dem wir vielleicht streben sollten.' Aber das ist nicht das, was hier gesagt wird. Vielmehr sollte gesagt werden, **dass die Ganzheit das Wirkliche ist, und dass die Fragmentierung die Antwort dieses Ganzen auf die Handlung des Menschen ist, die von einer illusorischen Wahrnehmung geleitet wird, die von fragmentarischem Denken geprägt ist.**"*

*— David Bohm, **Wholeness and the Implicate Order***

# Bohm'scher Dialog

**Wortklärung: *diá-logos* „Fließen von Worten“**

**Ca. 1970 – 1992: Entwicklung und Erprobung eines Dialog-Konzepts:**

**Ziel: Sichtweisen anderer ganzheitlich, vollständig, gleichberechtigt und wertfrei zu erleben.**



# Tradition des Dialogs

- Sokrates und der sokratische Dialog
- Platonische Dialoge
- Östliche Philosophie und Weisheitstraditionen
- Pragmatischer Ansatz
- Dialog in der Psychotherapie
- Religiöse Dialoge

# Kreisformen





1. Weltkrieg

Weimarer Republik

NS-Regime

2. Weltkrieg

Nachkriegsjahre

Geteiltes Deutschland

Deutsche Einheit

Globalisierung

1914

1918

1933

1939

1945

1949

1989

2001



Alte vs. oppositionelle Kräfte: Am +  
Zentralen Runden Tisch wird

Deutsche Einheit > Weg zur Einheit  
**Der Runde Tisch**

Vertreter von DDR-Regierung, SED-Massenorganisationen, Blockparteien,  
Oppositionen und Kirchen treffen sich am 7. Dezember 1989 in Ost-Berlin  
erstmalig zu Gesprächen am zentralen "Runden Tisch", um über die

☰ KAPITELÜBERBLICK



**BIRKENSTOCK**

Tradition & Eleganz seit 1774  
Birkenstock



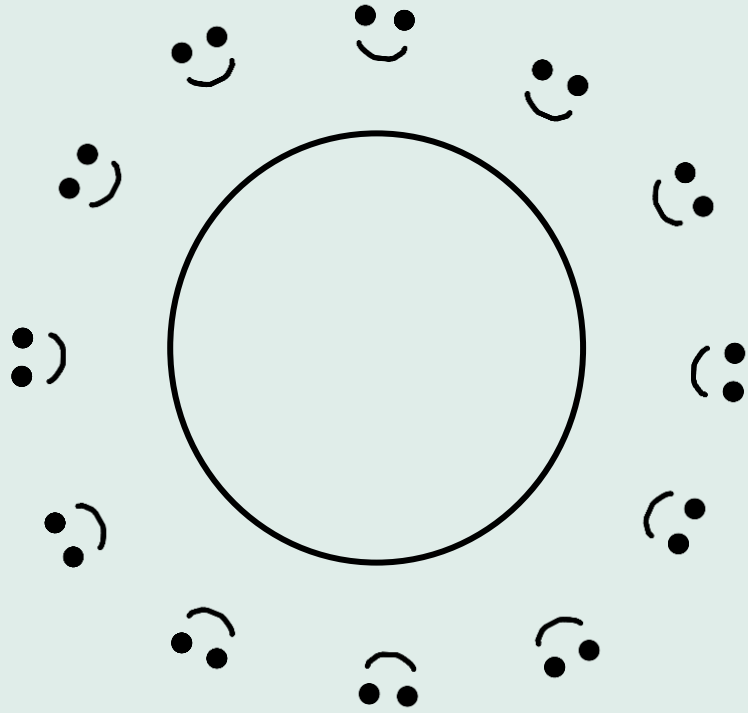
Foto: AP

Fotostrecke

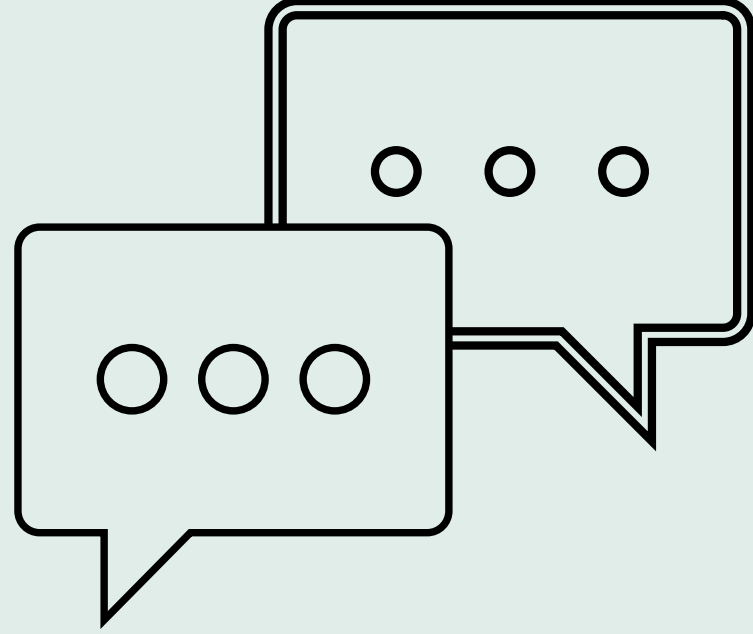
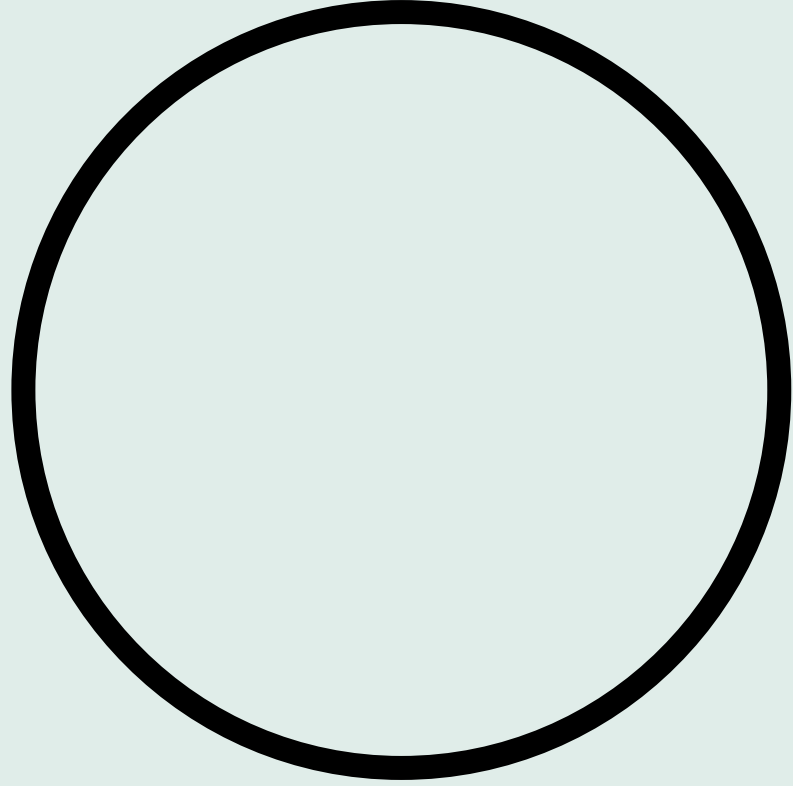
**Revolution in Polen: Nationale Hoffnung - maßgeschreinert**

 10 Bilder

# Gemeinsamkeiten



- Begegnung auf Augenhöhe
- Jeder ist gleich wichtig
- Jeder kann jeden gut im Blick haben
- Machtgefälle wurden gezielt aufgelöst









# William Isaacs

hat die Dialogregeln von Bohm mit u. A. Senge weiterentwickelt und sieht folgende Dialog-Fähigkeiten als elementar an:

- **Zuhören** als das auf sich wirken lassen des Gehörten aus einem inneren Schweigen heraus.
- **Respektieren** als das Verzichten auf jede Form von Abwehr, Schuldzuweisung, Abwertung oder Kritik gegenüber den Dialogpartnern.
- **Suspendieren** als Erkennen und Beobachten eigener Gedanken, Emotionen und Meinungen, ohne in eine Fixierung zu verfallen.
- **Artikulieren** als das Finden der eigenen, authentischen Sprache und des Aussprechens der eigenen Wahrheit.

*Genau das lässt sich am Runden Tisch erlernen – **sicherlich ein Erfolgskriterium!***

# Die Haltung am Runden Tisch

## Zuhören

Es bedeutet, aus einem inneren Schweigen heraus etwas auf sich wirken zu lassen.

## Respektieren

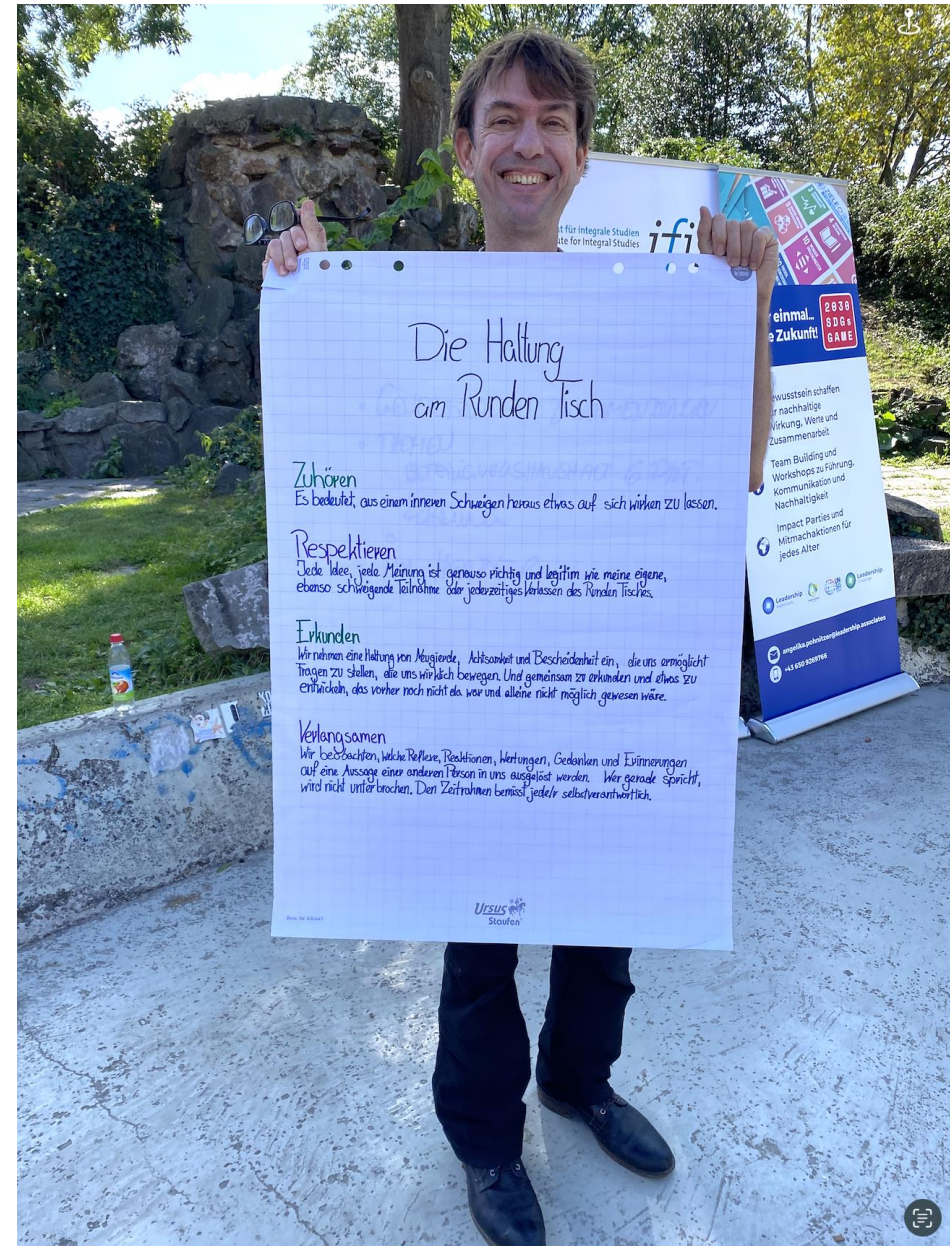
Jede Idee, jede Meinung ist genauso richtig und legitim wie meine eigene, ebenso schweigende Teilnahme oder jederzeitiges Verlassen des Runden Tisches.

## Erkunden

Wir nehmen eine Haltung von Neugierde, Achtsamkeit und Bescheidenheit ein, die uns ermöglicht Fragen zu stellen, die uns wirklich bewegen. Und gemeinsam zu erkunden und etwas zu entwickeln, das vorher noch nicht da war und alleine nicht möglich gewesen wäre.

## Verlangsamen

Wir beobachten, welche Reflexe, Reaktionen, Wertungen, Gedanken und Erinnerungen auf eine Aussage einer anderen Person in uns ausgelöst werden. Wer gerade spricht, wird nicht unterbrochen. Den Zeitrahmen bemisst jede/r selbstverantwortlich.







Eberhard Gaissert  
GAISSERT ifUG  
Institut für Unternehmensgestaltung  
Mohrengarten 32  
73344 Gruibingen  
eberhard.gaissert@i-fug.de



Tanja Martin  
Allert + Martin  
Personalmanagement Organisationskultur GbR  
Hermann-Herder Straße 4  
79104 Freiburg  
martin@allert-martin.de